



Nantes, le 14 octobre 2013

**Madame, Monsieur,**

Au mois de mars prochain, je me présenterai à vos suffrages, à la tête d'une liste de large rassemblement. **Cette échéance démocratique est très importante pour l'avenir de notre ville et de notre métropole, pour chacune et chacun de nous.** C'est pourquoi j'ai voulu m'adresser à vous directement.

Si mes études et ma vie professionnelle m'ont conduite à Lille, à Grenoble et au Creusot, **Nantes a toujours été mon port d'attache**, là où je suis née et où j'ai grandi. C'est ici que je construis ma vie, avec mon mari et mes deux enfants. **Mes origines familiales – ma mère était institutrice, mon père a longtemps été employé de banque – ont ancré en moi les valeurs de solidarité, d'engagement et les vertus de l'action collective pour promouvoir une société plus juste.** Ces convictions ne m'ont jamais quittée. Elles ont guidé mon engagement au sein d'ONG (Organisations Non Gouvernementales) en Afrique du Sud et en Bosnie, puis les responsabilités que j'ai exercées dans plusieurs collectivités locales, notamment dans les quartiers populaires de la cité minière du Creusot. Ce sont les mêmes convictions qui aujourd'hui fondent mon action d'élue locale, de première Adjointe au Maire de Nantes.

À présent, forte du soutien du Parti socialiste, me voici devant vous, candidate pour devenir votre Maire, fidèle au travail accompli par Alain Chénard, Jean-Marc Ayrault et Patrick Rimbart, bien décidée à donner une nouvelle impulsion à Nantes et à la métropole nantaise, un nouveau souffle à notre projet commun.

Comme vous, j'aime notre ville et son histoire singulière. Je l'aime profondément, pour sa force collective, pour la volonté d'avancer ensemble qui anime ses habitants. Aller toujours de l'avant... **Nantes est d'abord ce qu'en font ses habitants.**

**Ensemble, écrivons une nouvelle page de cette «belle histoire».** Nous avons la grande responsabilité de tracer ce nouveau chemin, de fixer un cap pour les vingt prochaines années afin d'assurer l'avenir des Nantaises et des Nantais et des générations futures.

**Cette décision m'oblige et m'engage.** Je mesure la responsabilité d'être Maire de la 6<sup>e</sup> ville de France. Je connais votre exigence et je la partage.

**Exercer des responsabilités publiques, c'est répondre à une exigence première : l'exemplarité.**

**Ainsi, je quitterai immédiatement mon mandat de Conseillère générale** du canton Dervallières-Zola, si vous me faites l'honneur de m'élire Maire. Je consacrerai toute mon énergie au service de Nantes, des Nantaises et des Nantais et de la métropole. Je m'y engage dans cette lettre.

**Être Maire est un des plus beaux et exigeants mandats que l'on puisse exercer :**

- c'est répondre concrètement à vos préoccupations quotidiennes ;
- c'est vouloir changer la société avec l'égalité et la justice sociale au commencement de tout ;
- c'est se battre pour une solidarité qui n'est pas synonyme d'assistance ;
- c'est agir pour un juste équilibre entre le progrès économique et social – sans quoi rien n'est possible – et l'indispensable préservation de notre environnement.

Mais avant tout, **être Maire, c'est fédérer toutes les énergies, les mobiliser et en tirer le meilleur pour que chacune et chacun puisse construire sa vie, s'épanouir librement et pleinement.**

À Nantes, nous avons la chance de partir sur des bases solides. Depuis la fermeture des chantiers navals en 1987, Nantes a su rebondir. Sous l'impulsion de Jean-Marc Ayrault, grâce à des décisions courageuses et à la mobilisation de toutes ses forces, Nantes a trouvé le chemin du développement. Elle a tissé des liens entre tous ses quartiers. Elle a retrouvé la voie de la solidarité, de la créativité et de l'innovation.

“ Être Maire, c'est fédérer toutes les énergies ”

Chacun le sait, Nantes a changé. Mais **si notre dynamisme nous permet d'aborder l'avenir avec confiance, rien n'est pourtant acquis.** La crise économique et les difficultés que beaucoup d'entre vous connaissent nous le rappellent chaque jour. **La bataille pour l'emploi exige une mobilisation constante** pour trouver de nouvelles solutions, pour agir avec efficacité. Nous devons soutenir une économie diversifiée en

accompagnant les PME locales, le commerce, l'industrie, mais aussi de nouvelles filières avec les jeunes pousses numériques, les industries créatives, les matériaux de demain. Il en va du dynamisme de Nantes et de la création d'emplois pour tous.

**Si Nantes a changé, le monde aussi a changé, à un rythme qui s'est accéléré.** Dans ce monde en mutation, nous devons répondre aux attentes d'aujourd'hui et construire ensemble la ville de demain.

Le moment n'est pas venu de vous détailler mon projet. Permettez-moi cependant de vous décrire en quelques mots la ville qui me tient à cœur pour nous et pour nos enfants :

- **une ville pour tous, qui nous protège et qui répond à nos besoins concrets :** travailler, habiter, se sentir en sécurité, avoir accès à des soins de qualité, aux sports, aux loisirs, à la culture, à une éducation et à une formation tout au long de la vie. **C'est le contrat au quotidien que je vous propose ;**

- **une ville facile, qui donne du temps pour soi, pour sa vie de famille, pour ses loisirs**, qui tient davantage compte de la diversité des besoins : pour les personnes seules, pour les familles d'aujourd'hui quelle que soit leur forme, pour les seniors et les personnes âgées dans une société où le vieillissement est un vrai sujet d'avenir. J'appelle cela «le cousu main» : apporter à chacun des réponses sur mesure, en s'appuyant sur le service public à la Nantaise. Il est le meilleur rempart pour protéger les plus modestes et renforcer la cohésion de notre cité. Ce service public, je travaillerai à le conforter mais aussi à l'adapter aux nouvelles demandes ;
- **une ville sobre et durable, qui concilie progrès économique et social et enjeux écologiques** : je serai encore plus attentive à la qualité de notre cadre de vie, à la présence de la nature en ville. La Loire, nos rivières, nos parcs, nos jardins et nos squares sont une chance dont nous devons mesurer la rareté. Ils sont notre respiration et un atout fabuleux pour notre développement. J'ai la conviction que nous devons aller plus loin et assumer sans tarder une transition écologique, au bénéfice de tous. Dans le même état d'esprit, je veillerai à la dépense publique : **chaque euro dépensé devra être un euro utile. La fiscalité vous préoccupe, vous me le dites lors de nos rencontres. Je prends aujourd'hui l'engagement que les taux d'imposition n'augmenteront pas à Nantes pendant les six prochaines années** ;
- **une ville inventive, qui s'enrichit de tous ses talents**, artistiques, scientifiques, économiques et sociaux, confirmés ou émergents. Dans tous les quartiers de Nantes, les citoyens comme les entreprises et les associations, ainsi que les bénévoles – sans qui bien des choses n'existeraient pas – doivent pouvoir mettre en valeur leurs savoir-faire et leur inventivité. J'encouragerai les projets qui créent des lieux d'échanges et des formes innovantes de solidarité répondant aux nouvelles demandes sociales ;
- **une ville ouverte sur l'Europe et sur le monde, qui offre à sa jeunesse des formations et des emplois de qualité**, qui renforce sa coopération avec Saint-Nazaire avec qui nous avons depuis longtemps un destin commun, avec Angers, Rennes et Brest pour l'enseignement supérieur et la recherche notamment. Dans l'Ouest, une nouvelle génération d'élus prend ses responsabilités et prépare l'avenir. Depuis plusieurs mois, je travaille avec celles et ceux qui demain pourraient conduire les destinées de nos villes voisines. Je veux que Nantes et sa métropole jouent un rôle fédérateur et moteur dans le Grand Ouest.

Ainsi renforcée par de grands projets métropolitains tels que la nouvelle gare, le futur CHU, l'Île de Nantes, l'aéroport du grand Ouest, l'IRT Jules Verne – pour lesquels nous avons le soutien de l'État – ou encore l'aménagement des bords de Loire, **je souhaite que Nantes réinvente chaque jour une nouvelle alliance : celle de la force et de la douceur de vivre.**

“ Nantes doit réinventer chaque jour une nouvelle alliance : celle de la force et de la douceur de vivre ”

C'est possible mais rien ne se fera sans vous. **Pour parvenir à cet équilibre, j'en appelle à une nouvelle gouvernance de la ville.**

Les Nantaises et les Nantais entendent être concrètement les acteurs de leur ville. Je partage cette envie. Elle fait pour moi totalement partie de la nécessaire rénovation des pratiques politiques. **J'encouragerai donc l'expertise citoyenne.** Je ferai appel à l'intelligence collective, à l'échange et au débat, avant que les élus prennent une décision.

Durant tout l'automne, j'animerai la co-construction de notre projet avec celles et ceux qui souhaitent y apporter leur pierre et réfléchir avec moi et mon équipe. **C'est une nouvelle façon de faire à laquelle je suis très attachée.**

“ Je veux faire de Nantes et de sa métropole un territoire de solutions, pour tous et dans tous les quartiers ”

J'y travaille depuis plusieurs mois. Je rencontre les acteurs de la vie nantaise : les forces économiques et sociales grâce auxquelles Nantes résiste mieux à la crise que d'autres villes ; les forces associatives, sportives, éducatives et culturelles, reconnues ou émergentes, qui font chaque jour la cohésion sociale de notre ville et participent à l'épanouissement de nos enfants ; les forces créatives enfin, qui font la renommée

de Nantes. **Une plateforme collaborative est déjà ouverte pour exprimer vos idées et vos propositions : [www.nantesadelavenir.fr](http://www.nantesadelavenir.fr).** Bientôt, des Assises citoyennes nous permettront de bâtir ensemble notre projet pour Nantes.

La liste que je conduirai et notre projet seront issus de cette démarche. Elle regroupera des femmes et des hommes de gauche, ainsi que des personnalités de tous horizons. Elle sera représentative de cette diversité qui est la richesse de notre ville. L'histoire nous l'a montré, **pour faire réussir Nantes, nous devons être rassemblés et travailler en équipe.** Demain plus encore qu'aujourd'hui.

Chères Nantaises, chers Nantais,

**Diriger la 6<sup>e</sup> ville de France est une belle et grande exigence. J'y suis prête.**

Pour que le Politique retrouve la confiance des citoyennes et des citoyens, il doit être solide sur ses valeurs, clair sur son cap, efficace dans ses réponses.

Je veux faire de cette campagne un moment fort de respiration démocratique, de rencontres et d'échanges avec chacune et chacun d'entre vous.

**Je veux faire de Nantes et de sa métropole un territoire de solutions, pour tous et dans tous les quartiers.**

Cette belle ambition pour Nantes, je souhaite la partager avec vous, en confiance. La force de notre ville réside dans sa capacité à se renouveler, à se ré-inventer. C'est même notre ADN nantais. « Nantes aide ceux qui osent » dit la devise de notre ville.

Ensemble, osons inventer l'avenir de Nantes,  
Bien à vous,

J. Rolland